

- Servicios Globales de Internacionalización para Empresas
- Implantación Internacional
- Licitaciones Internacionales
- Consorcios para la Internacionalización
- Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Empresarial
- Centrales de Compra
- Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas

CARNICER & PERETE
Consortia

• *consultores*

C. Moratín, 15, 3.º, 5
46002 Valencia
Tel: 96 312 65 75
info@consortia-consultores.com
www.consortia-consultores.com

dossier corporativo

CARNICER & PERETE
Consortia

• *consultores*

CARNICER & PERETE

Consortia

• *consultores*

- Servicios Globales de Internacionalización para Empresas
- Implantación Internacional
- Licitaciones Internacionales
- Consorcios para la Internacionalización
- Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Empresarial
- Centrales de Compra
- Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas

CARNICER & PERETE
Consortia
• *consultores*

- Servicios Globales de Internacionalización para Empresas
- Implantación Internacional
- Licitaciones Internacionales
- Consorcios para la Internacionalización
- Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Empresarial
- Centrales de Compra
- Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas

CARNICER & PERETE

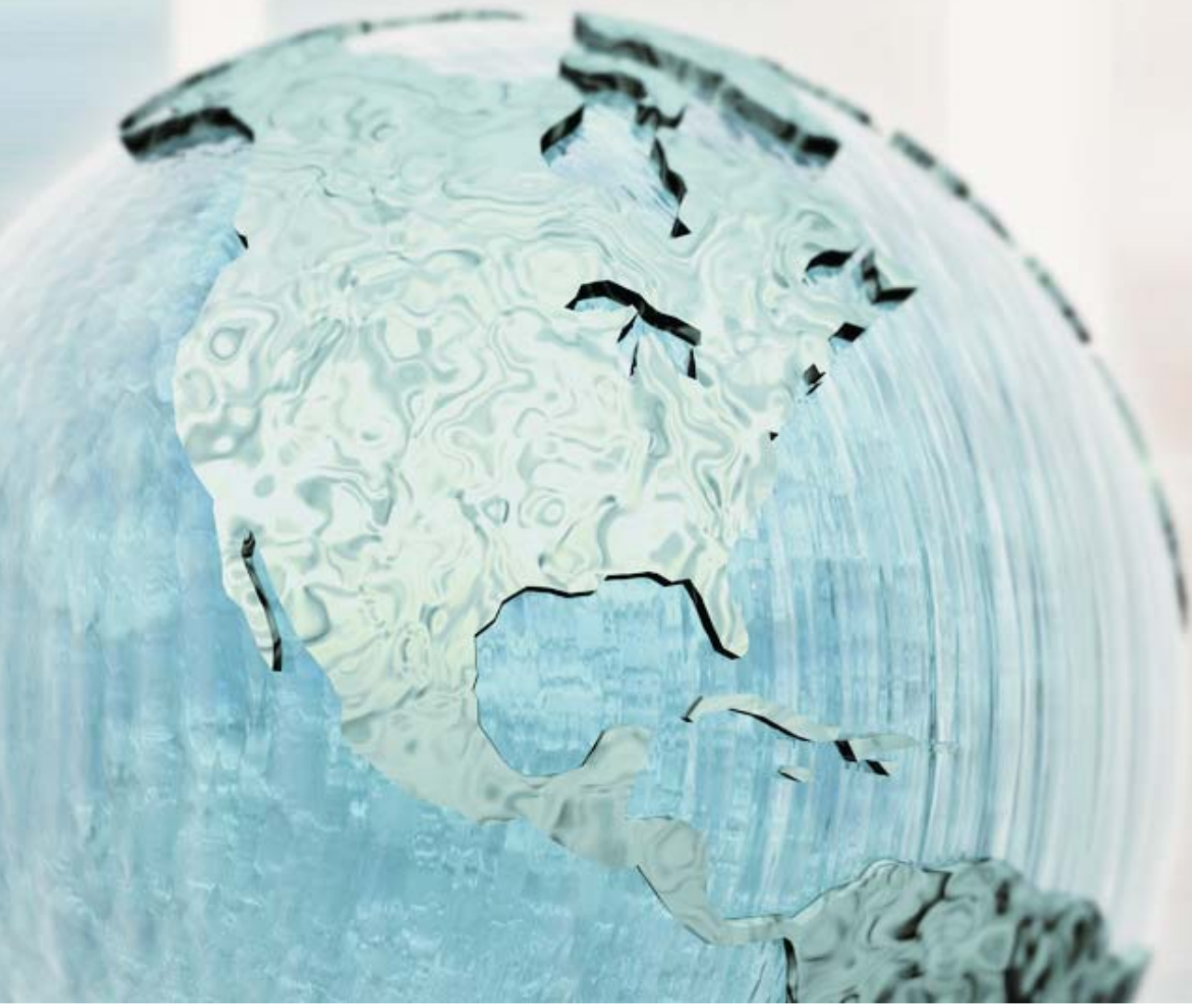
Consortia

• *consultores*

Consortia Consultores es una empresa consultora especializada en **Internacionalización** y en **Redes de Cooperación Empresarial**.

Desde 1995 hemos ayudado a centenares de empresas en sus **procesos de internacionalización** y en proyectos de mejora empresarial por medio de **alianzas estratégicas**.

También colaboramos con entidades e instituciones prestando asistencia técnica y transferencia de *know-how*.



Misión

En Consortia Consultores tenemos como misión ayudar a las empresas y organizaciones en sus **procesos de internacionalización** y en la generación de **alianzas estratégicas** que contribuyan a su crecimiento y expansión.

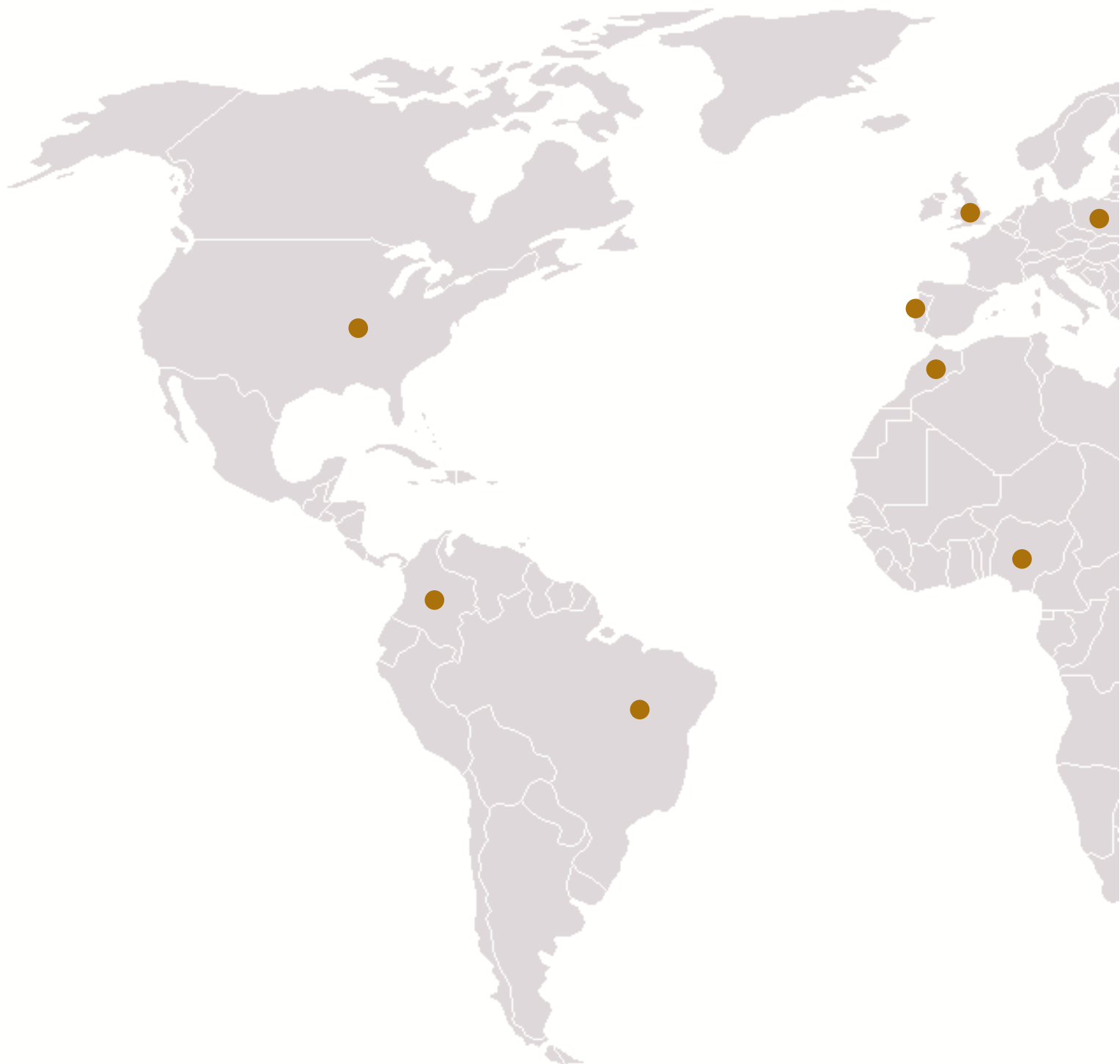
Visión

Ponemos todo nuestro talento y nuestro empeño al servicio de nuestros clientes, con el objetivo de ser la **consultora de soluciones globales de internacionalización de referencia** para las empresas, así como en ser los líderes en asesoramiento en **alianzas estratégicas y consorcios**.

Valores

Los valores que dirigen nuestra actuación en todos los proyectos que emprendemos son la **visión estratégica** en el largo plazo, la **cercanía**, la **confianza** y el **compromiso**, la **adaptabilidad** y la **orientación e implicación en los resultados**.

Red exterior



Red Exterior

En **Internacionalización**, disponer de personas ubicadas en los mercados objetivos es fundamental para alcanzar las metas.

Para dar un servicio realmente profesional, adaptado a cada país y proyecto, contamos con una extensa red de oficinas propias y colaboradoras en el exterior que nos prestan apoyo *in situ* en la gestión de nuestros proyectos.





CARNICER & PERETE
Consortia
• *consultores*



SERVICIOS PROFESIONALES

- Servicios Globales de Internacionalización para Empresas
- Implantación Internacional
- Licitaciones Internacionales
- Consorcios para la Internacionalización
- Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Empresarial
- Centrales de Compra
- Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas



Servicios Globales de Internacionalización para Empresas

En un mercado global la actuación de una empresa no puede circunscribirse únicamente al mercado nacional. Ahora bien, la introducción y, sobre todo, la consolidación de la presencia en los mercados internacionales, exige grandes dosis de planificación y recursos, así como contar con el asesoramiento profesional adecuado.

Servicios Globales de Internacionalización para Empresas

En Consortia somos profesionales especializados en servicios de consultoría y asesoramiento para el desarrollo estratégico y operativo internacional. Acompañamos a nuestros clientes desde la planificación estratégica hasta la ejecución del plan de internacionalización.

Estamos homologados por un buen número de entidades de promoción exterior para sus programas de internacionalización.

Estos son nuestros servicios de Internacionalización que dan cobertura a las necesidades de cualquier empresa u organización:

- Diagnósticos de Internacionalización
- Plan Director de Internacionalización
- Planes de Implantación
- Estudios de Mercados Internacionales
- Posicionamiento Internacional Online
- Asesoramiento en Contratación Internacional
- Asistencia en Licitaciones Internacionales
- Búsqueda de Distribuidores y Socios
- Elaboración de Agendas de Contactos
- Selección de Personal para la Internacionalización
- Acompañamiento Técnico Integral
- Tutorización y Dirección Comercial Internacional
- Formación en Internacionalización
- Gestión y Tramitación de Subvenciones

EN UN MUNDO GLOBALIZADO LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LA COOPERACIÓN SON IMPRESCINDIBLES PARA LAS ORGANIZACIONES

Implantación Internacional

Para muchas empresas la exportación tradicional no es suficiente: sólo una presencia permanente en los mercados de destino con personal y recursos propios puede hacer que la internacionalización sea algo más que ventas ocasionales, consiguiendo una estabilidad en las ventas internacionales.

Las empresas necesitan actuar cada vez más en los mercados internacionales con una presencia física propia que les permita competir en igualdad de condiciones con sus competidores en cada mercado.



Desde Consortia Consultores prestamos asistencia técnica, experta y personalizada, para el establecimiento y puesta en marcha de filiales, sucursales y oficinas de representación en los mercados exteriores :

- Diagnóstico Previo
- Análisis del Entorno
- Análisis de Estrategias
- Plan Estratégico y Timing
- Presupuestos y Planes de Viabilidad
- Asesoría Legal
- Selección y Contratación de Personal
- Puntos Críticos y Plan de Contingencia
- Búsqueda y Tramitación de Subvenciones

Gracias a nuestra metodología y a nuestra extensa red de colaboradores, contamos con el Know-How y los medios materiales y humanos adecuados en los principales mercados objetivo, lo que nos permite acompañar a nuestros clientes para que den los pasos precisos y consigan su asentamiento permanente en los destinos seleccionados.

Licitaciones Internacionales

Las entidades financieras multilaterales (BM, BID, etc.), la Unión Europea o la ONU son organismos que sacan de forma continua a concurso la provisión de bienes, servicios técnicos u obras. Los contratos de suministros de bienes, obras y servicios son un excelente mecanismo para la internacionalización de las empresas que deseen explorar ciertos mercados antes de lanzarse a aventuras de expansión o inversión en mercados emergentes.

Además, con independencia de los organismos multilaterales, muchos Estados utilizan cada vez más el mecanismo de la licitación para abrir los mercados públicos a empresas extranjeras en libre competencia.



Las PYME españolas tienen dificultades en el acceso a dichos mercados a pesar de su gran importancia y su preferencia a contratar o comprar a empresas de menor dimensión, bien actuando solas o agrupadas en forma de consorcios, a veces con empresas de otros países.

En Consortia Consultores prestamos asesoramiento técnico y gestión para la participación en licitaciones internacionales.

Estamos homologados por diversas entidades públicas como consultores especialistas.

Desde nuestra línea de Licitaciones Internacionales ofrecemos los siguientes servicios:

- Detección y localización de Licitaciones de interés para el cliente
- Valoración de la Licitación y Estrategia de preparación de la propuesta
- Estudio de la Documentación del Concurso y clarificación de requisitos de la Propuesta y Bases del Concurso
- Asesoramiento en la Preparación de la Propuesta Técnica y la propuesta financiera
- Consultoría en el Proceso de Selección de la firma ganadora y Negociación del Contrato

Consorticios para la Internacionalización

La agrupación de empresas para su actuación conjunta en los mercados internacionales se ha revelado como una herramienta exitosa, siempre que se plantee no sólo como un modo de compartir costes, sino como una forma de crear valor en el mercado.



En Consortia Consultores prestamos asesoramiento integral para la creación y puesta en marcha de consorcios y grupos de exportación y promoción internacional, incluyendo:

- Promoción
- Organización
- Elaboración del Plan Estratégico
- Elaboración del Plan de Viabilidad
- Asesoramiento Jurídico Integral para la Constitución y Puesta en Marcha
- Selección de los Recursos Humanos Necesarios
- Gestión y Tramitación de Subvenciones

Somos los máximos expertos en la materia a nivel nacional, habiendo contribuido a la generación de más de 200 consorcios y grupos en multitud de sectores empresariales, de manera ininterrumpida desde 1995. Colaboramos en esta área con múltiples organismos oficiales (Cámaras de Comercio, empresas públicas de promoción exterior, institutos tecnológicos, asociaciones empresariales, gobiernos autónomos, etc.).

En Consortia Consultores no nos limitamos a crear el consorcio, sino que también podemos asumir la dirección y supervisión del proyecto, incluso alojarlo físicamente en nuestras instalaciones.

Los socios directores de Consortia Consultores son coautores, entre otras, de la publicación "Formas Agrupadas para Exportar: Los Consorcios de Exportación", editado por el Consejo de Cámaras de Comercio de la Comunidad Valenciana. También son ponentes y docentes en esta área en multitud de foros, universidades y escuelas de negocio.

Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Empresarial

El siglo XXI se caracteriza por un crecimiento exponencial y sin precedentes de las alianzas empresariales y las redes de cooperación.

Son una forma de alcanzar ventajas estratégicas en términos de escala y de complementariedad de recursos, de bajo coste y rápida rentabilidad.



Alianzas Estratégicas

En Consortia Consultores tenemos un amplio bagaje de conocimientos y experiencia en el campo de las Alianzas Estratégicas de todo tipo: acuerdos de Joint-Venture, acuerdos de subcontratación, creación de Agrupaciones Europeas de Interés Económico, etc.

Asesoramos en los aspectos no solamente jurídicos, sino también en los estratégicos y operativos, desde una óptica totalmente empresarial.

Redes de Cooperación Empresarial

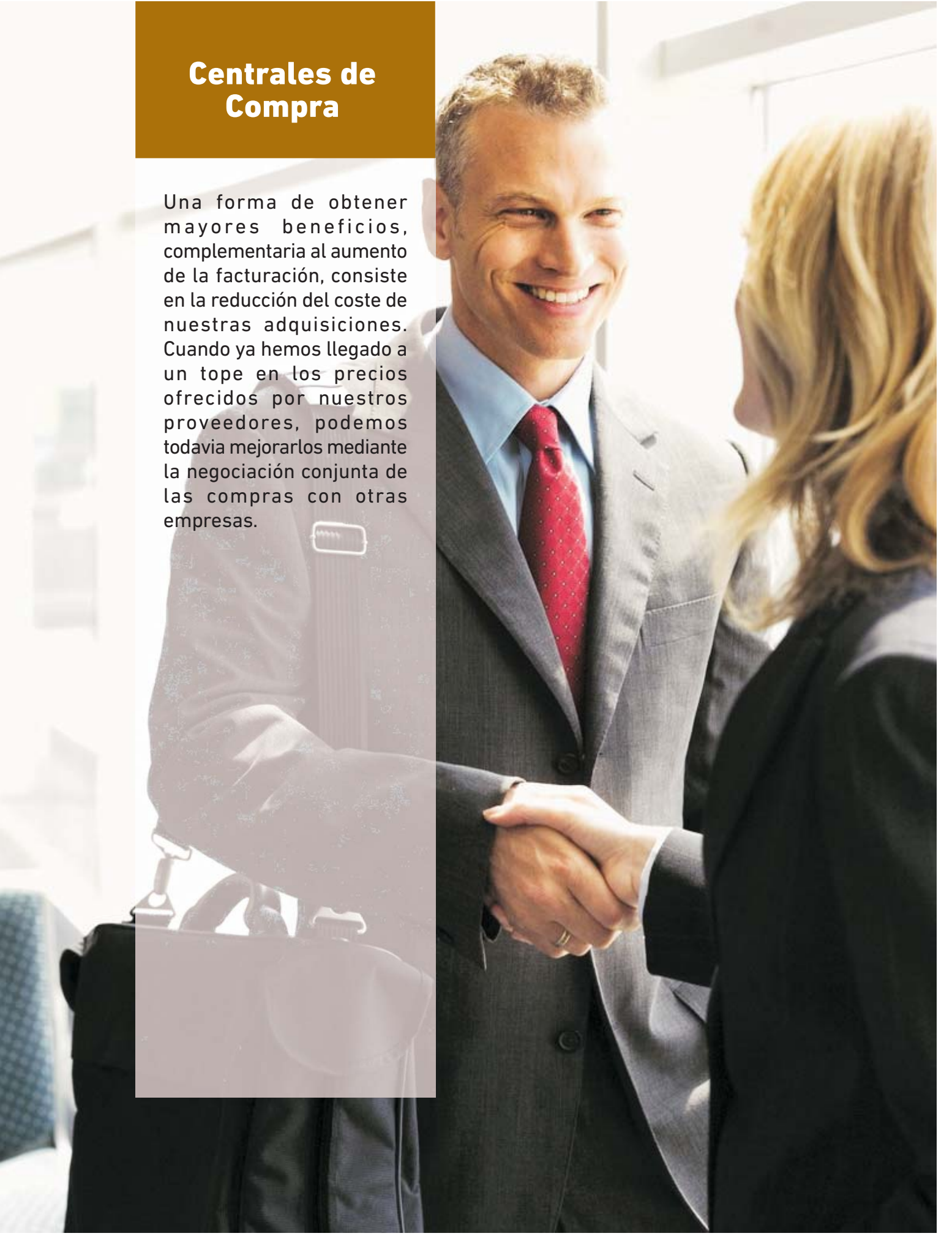
Asesoramos de forma integral en proyectos de cooperación.

Con proyectos de cooperación ya identificados (un grupo de empresas o bien una institución o entidad que los promueve), prestamos la consultoría necesaria en todo tipo de facetas (estratégica, organizativa, marketing, financiera, legal, fiscal, recursos humanos, subvenciones, etc.) para crear este tipo de redes, que pueden tener los más diversos objetivos: venta conjunta, exportación, implantación, compras conjuntas, logística, etc.

Tenemos una metodología propia generada a partir de nuestra experiencia acumulada con redes empresariales desde 1995.

Centrales de Compra

Una forma de obtener mayores beneficios, complementaria al aumento de la facturación, consiste en la reducción del coste de nuestras adquisiciones. Cuando ya hemos llegado a un tope en los precios ofrecidos por nuestros proveedores, podemos todavía mejorarlos mediante la negociación conjunta de las compras con otras empresas.

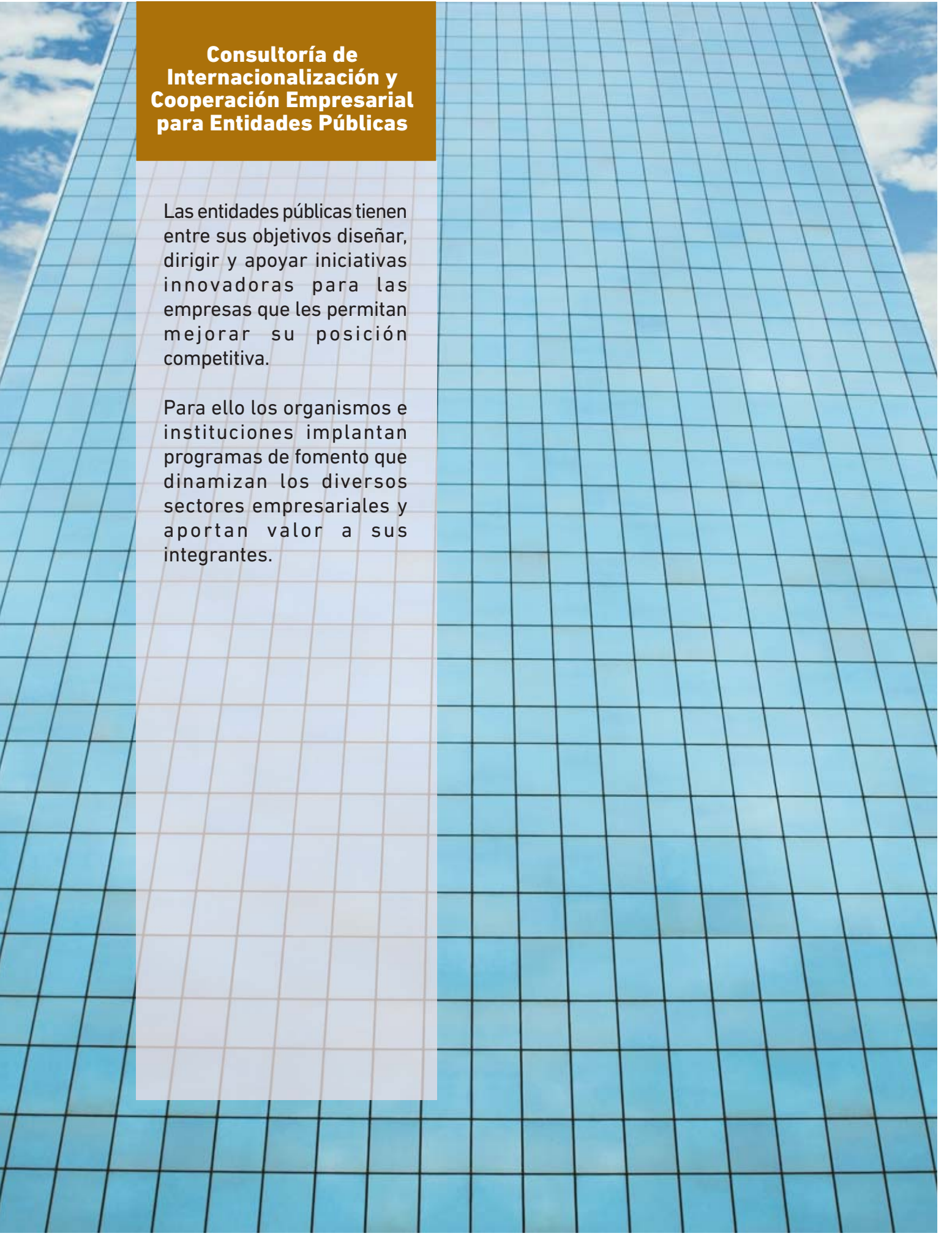


La **agrupación** de un número suficiente de empresas para canalizar conjuntamente la adquisición de suministros puede suponer un rápido **ahorro de costes con una mínima inversión**.

Hay muchos ejemplos exitosos de centrales de compra multisectoriales para empresas ubicadas en una misma zona geográfica, así como centrales y secciones de compra impulsadas por asociaciones y grupos empresariales.

En **Consortia Consultores** tenemos todo el conocimiento y la experiencia necesaria para **estudiar la viabilidad, crear, organizar y asistir integralmente en la creación de centrales de compra**, así como para **dirigir o tutorizar la gestión de los proyectos**.

Hemos puesto en marcha más de 40 centrales de compra en diversos sectores: transportes, agencias de viajes, hostelería, etc. Asimismo, hemos participado en la creación de varias centrales de compra multisectoriales.



Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas

Las entidades públicas tienen entre sus objetivos diseñar, dirigir y apoyar iniciativas innovadoras para las empresas que les permitan mejorar su posición competitiva.

Para ello los organismos e instituciones implantan programas de fomento que dinamizan los diversos sectores empresariales y aportan valor a sus integrantes.

Internacionalización

- Diseño y Desarrollo de Servicios de Ayuda a la Internacionalización en todas las fases (iniciación, consolidación y reorientación)
- Metodología de Internacionalización, individual y agrupada
- Evaluación y Seguimiento de Programas de Apoyo a la Internacionalización
- Creación y Desarrollo de Entidades de Apoyo a la Actuación Exterior

Alianzas Estratégicas y Cooperación Empresarial

- Diseño de Programas de Fomento de la Cooperación Empresarial
- Elaboración de Planes de Viabilidad
- Metodología Aplicada a la Cooperación Empresarial
- Asesoría Técnica en Proyectos Concretos

Formación Consortia

La formación junto con la información son herramientas decisivas en la capacidad directiva. Es importante llevar a cabo una actualización permanente en conocimientos y herramientas de gestión en el ámbito internacional.

Consortia Consultores cuenta con una amplia y demostrable experiencia en el campo de la formación a directivos. Esta experiencia nos permite dar a nuestras actividades de formación un enfoque teórico-práctico óptimo para ofrecer una formación profesional de alto nivel, cuyos resultados son de **aplicación inmediata**.

- Formación In Company
- Formación Abierta
- Formación en Centros e Instituciones

Impartimos formación profesional y universitaria en todas las áreas relacionadas con la **Internacionalización** de la empresa y la **Planificación Estratégica Internacional**.

También tenemos programas formativos en **Redes de Cooperación** empresarial, **Consortios** y **Alianzas Estratégicas** a todos los niveles (In-company, Postgrado, Doctorado, Formación Personalizada, etc.).

Estos son algunos de los centros en los que hemos impartido formación:

- Instituto de Empresa
- ESIC Business & Marketing School
- CECO
- CESMA
- Universidad de Navarra
- Universidad de Valencia
- Universidad Politécnica de Valencia
- Universitat Jaume I de Castellón
- Instituto de Estudios de la Empresa - INEDE
- Universidad Católica de Valencia
- Asociación para el Progreso de la Dirección - APD
- Instituto Tecnológico del Embalaje, Transporte y Logística - ITENE
- Escuela de Negocios Lluís Vives
- Confederación Empresarial Valenciana - CEV
- Confederación Empresarial de la Provincia de Alicante - COEPA
- Cámaras de Comercio de Valencia, Castellón, Mallorca, Murcia, Cartagena, Lorca, Cuenca, Álava, Granada, etc.



ESTRATEGIA Y ORGANIZACIÓN

Estrategia y Organización

- Prediagnóstico Estratégico y Operativo
- Planificación y Dirección Estratégica
- Planes de Negocio y Viabilidad
- Planes de Reestructuración de Negocio
- Balanced Scorecard (Cuadro de Mando Integral)
- Diseño de Arquitecturas Organizativas (DAO)
- Participación en Consejos de Administración y Equipos de Dirección
- Análisis Estratégico Sectorial

Marketing Estratégico

- Diagnóstico y Optimización de Estrategias Comerciales y de Marketing
- Plan de Marketing Estratégico
- Asesoramiento a la Dirección Comercial
- Entrenamiento Comercial y Efectividad de la Fuerza de Ventas
- Estudios de Mercado para la Toma de Decisiones
- Plan de Dinamización de Ventas



Internacionalización

- Servicios Globales de Internacionalización para Empresas
- Implantación Internacional
- Licitaciones Internacionales
- Consortio para la Internacionalización
- Alianzas Estratégicas y Redes de Cooperación Internacional
- Centrales de Compra
- Consultoría de Internacionalización y Cooperación Empresarial para Entidades Públicas

RECURSOS HUMANOS

Servicios Generales

- Auditoría de Recursos Humanos
- Plan de Gestión Integral de Recursos Humanos
- Estudios de Clima Laboral

Servicios Específicos

- Análisis y Descripción de Puestos de trabajo
- Gestión por Competencias
- Reclutamiento y Selección
- Evaluación del Desempeño
- Formación y Desarrollo
- Planes de Retribución
- Comunicación Interna
- Plan de Igualdad

Otros Servicios

- Selección de Directivos
- Selección e Implantación de Sistemas de Gestión Informáticos de RRHH

FINANCIACIÓN PÚBLICA Y GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

Desarrollo Estratégico

- Diagnóstico y Análisis de Oportunidades de Inversión en Nuevas Tecnologías y Sectores Emergentes
- Asesoramiento a Dirección Financiera sobre Optimización de la Financiación y Ventajas Fiscales
- Asesoramiento y Puesta en Marcha del Comité de Innovación

Financiación de Proyectos

- Optimización de Oportunidades en Proyectos de Inversión
- Captación de Fondos Públicos y Financiación Pública para la Empresa
- Gestión y Optimización de Incentivos Públicos y Deducciones Fiscales

Gestión Integral de la Innovación

- Implantación de Sistemas de Gestión del I+D+i (166002:2006)
- Dirección y Coordinación de Grandes Proyectos de I+D+i Individuales o en Cooperación (Ámbito Regional, Nacional e Internacional)
- Creación y Tutorización del Departamento de I+D+i
- Certificación de Proyectos de I+D+i (166001-2006)

BUSINESS INTELLIGENCE

Gestión del Conocimiento

- Diseño del Modelo Conceptual del Sistema de Información Corporativo
- Desarrollo e Implantación de Cuadros de Mando de Áreas Funcionales (Ventas, Producción, Finanzas, RRHH)
- Desarrollo e Implantación de Sistemas de Información para la Dirección (EIS)
- Elaboración de Planes Directores de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones

Gestión de la Información

- Implantación de Sistemas de Gestión Documental Homologados para la Digitalización Certificada de Facturas
- Asesoramiento en la Selección e Implantación del CRM

Gestión de los datos

- Tutorización del Proceso de Selección e Implantación del ERP



FINANZAS Y CONTROL DE GESTIÓN

Planificación

Diagnóstico Financiera de la Empresa y Toma de Decisiones - DEF

Presupuesto Económico Anual y Control Presupuesto

Análisis de Proyectos de Inversión y su Financiación

Tesorería y Financiación

Presupuesto de Tesorería

Gestión de Tesorería

Plan de Choque

Planes de Reestructuración Financiera

Negociación con Entidades Financieras

Control de Gestión

Cuadro de Mando Económico-Financiero (CMEF)

Tutorización de la Dirección Financiera

Gestión de Costes y Resultados

Costes para Toma de Decisiones (ABC/ABM)

Planes de Mejora de la Cuenta de Resultados

Plan de Racionalización de Gastos de Explotación



Negociación

Reducción de Costes

AUDITORÍA

Auditorías de Proyectos y Cuentas

Auditoría de Cuentas Anuales e Informes Especiales

Auditorías de Proyectos Europeos

Auditorías de Proyectos de I+D+i

Justificación de Ayudas Públicas

Auditorías de Gestión

Auditoría de Gestión y de Operaciones

Auditoría Interna y Control de Gestión

Manuales de Normas y Procedimientos

Auditoría de Fraudes e Irregularidades

Estados Financieros

Consolidación de Estados Financieros

CORPORATE FINANCE

Operaciones Cooperativas

Asesoramiento en Operaciones de Compra, Venta y Fusiones de Empresas

Refinanciación y Reestructuración de Empresas

Búsqueda de Inversores y Capital Riesgo

Asistencia en Creación de Joint Ventures (Nacional e Internacional)

Elaboración, Revisión e Implantación de Planes de Negocio y Viabilidad

Otros Servicios

Estrategias de Creación de Valor para el Accionista.

Valoración de Empresas

Procesos de Due Dilligence

Opinión Independiente en Operaciones de Desarrollo Corporativo (Fairness Opinión)

Apoio a Emprendedores (Instituto Emprene)

OPERACIONES

Focalización a la Mejora Continua

Organización Humana de la Producción

Despliegue de Indicadores y Objetivos

Implicación del Personal

Optimización de Producción y Logística

Reducción de Costes de Mano de Obra

Mejora de la Calidad de los Productos

Mejora de la Productividad de Máquinas e Instalaciones

Planificación de la Producción

Optimización de Flujos de Materiales (Interno y Externo)

Racionalización de Almacenes

Formación en Sistemas de Producción y Mejora Continua

Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos

Creación del Sistema completo de Gestión de Proyectos propio de su empresa

Dirección de Proyectos en su empresa.

Formación en Gestión de Proyectos

Altair

consultores

Somos expertos en consultoría de negocio global

Compromiso Consortia

Nuestros clientes son lo primero. Con estas proposiciones deseamos compartir los principios fundamentales de nuestra actuación profesional, basada en lo siguiente:



- En todos los proyectos nuestros clientes conocen de antemano los aspectos fundamentales de **nuestra colaboración profesional**.
- Nuestros clientes conocen, desde el inicio del proyecto, los **honorarios profesionales y gastos** que se devengarán como consecuencia de nuestra colaboración.
- Nuestros clientes saben que asignaremos a la realización de sus proyectos a personas con una **excelente cualificación profesional**.
- Nuestros profesionales saben que deben dispensar a nuestros clientes un **trato humano de máxima categoría** y deseamos que esto sea percibido.
- Queremos mejorar continuamente y somos altamente receptivos ante los **comentarios, sugerencias y quejas** que nuestros clientes estimen oportuno hacernos.
- Nuestros clientes han de estar permanentemente **informados del grado de avance de los proyectos** que nos contratan.
- Nuestros clientes saben que mantendremos la más **absoluta confidencialidad** sobre la información a la que tenemos acceso.
- Queremos crecer con nuestros clientes y acompañarles en su ciclo vital; por eso sólo contratan lo que necesitan y es nuestra obligación **no ofrecer aquello que no precisan**.
- Nuestros profesionales desean transmitir a nuestros clientes una adecuada **transferencia de conocimientos** porque deseamos que nuestra experiencia sea compartida.
- Nuestros clientes deben exigirnos que **cumplamos al 100% sus expectativas** y nuestro equipo está seriamente comprometido en ello.

