



LeanSis
• consultores



LeanSis
• consultores

Focalización a la Mejora Continua

Mejora de la Calidad de los Productos

Reducción de Costes de Mano de Obra

Mejora de la Productividad de las Máquinas

Planificación de la Producción

Optimización de la Logística

Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos

Consultoría Global

Escuela Leansis

LeanSis
• *consultores*

T. +34 96 131 87 55
F. +34 96 131 87 94
info@leansisconsultores.com
www.leansisconsultores.com

dossier corporativo

LeanSis
• *consultores*



Focalización a la Mejora Continua

Mejora de la Calidad de los Productos

Reducción de Costes de Mano de Obra

Mejora de la Productividad de las Máquinas

Planificación de la Producción

Optimización de la Logística

Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos

Consultoría Global

Escuela LeanSis

LeanSis
• *consultores*



Focalización a la Mejora Continua

Mejora de la Calidad de los Productos

Reducción de Costes de Mano de Obra

Mejora de la Productividad de las Máquinas

Planificación de la Producción

Optimización de la Logística

Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos

Consultoría Global

Escuela LeanSis

Misión

En LeanSis Consultores tenemos como misión ayudar a nuestros clientes a **mejorar su productividad, calidad y plazos de entrega** mediante la optimización de sus procesos y la implicación de su personal a través de la creación de un sistema personalizado y sostenible de mejora continua.

Visión

Ponemos todo nuestro talento y nuestro empeño al servicio de nuestros clientes, con el objetivo de ser el **referente nacional en consultoría y formación especializada en la mejora de la productividad.**

Acción y Resultados



Valores

Trabajo en equipo. El resultado del equipo es mejor que el mejor de los resultados de los individuos.

Ética y honradez. Nunca propondremos nada que no creamos que sea lo mejor para el cliente.

Humildad. Debemos respetar al máximo a nuestros compañeros y por supuesto también a nuestros clientes.

Seriedad. Debemos tener un comportamiento intachable, ser puntuales, pulcros y rigurosos.

Compromiso. Hacemos lo que decimos que vamos a hacer.

Transparencia. Ocultar información es un error de liderazgo. Cuando algo no va bien hay que comunicarlo inmediatamente. La comunicación evita que los incidentes puntuales se transformen en problemas irresolubles.

Enfoque a resultados. Entendemos la empresa de nuestros clientes como si fuera la nuestra, estamos continuamente enfocados a la reducción de sus costes y a aumentar la rentabilidad de su negocio.

Energía. Las actitudes se contagian. Debemos transmitir energía con nuestros movimientos y palabras. Somos contrarios a actitudes pasivas, monótonas y poco motivadoras.

Sentido de urgencia. Cada minuto que pasa sin que se aplique una mejora, se está perdiendo dinero. Hemos de contagiar a nuestros clientes la importancia de resolver los problemas en el acto.

Mente abierta. Abandonar las ideas fijas. Rechazar el estado actual de las cosas. No aceptar respuestas del estilo "llevamos 30 años haciéndolo de esta forma, así que para qué cambiar". En lugar de explicar lo que no se puede hacer, reflexionar cómo hacerlo.

Espíritu positivo. Miramos la vida identificando y valorando los aspectos más notables, restando importancia a las dificultades y limitaciones.

Desde nuestra fundación en el año 2005 nuestros servicios profesionales se caracterizan por el enfoque práctico de mejora de productividad con las personas que integran nuestros clientes, y por el empeño y profesionalidad en la implantación de nuestras soluciones.

Fundamentalmente abordamos la productividad de los dos flujos de valor principales de la empresa, el desarrollo de nuevos productos y las operaciones.

En todas nuestras acciones nos regimos por las que consideramos nuestras reglas de juego:

LOS 10 PUNTOS DEL ESPÍRITU KAIZEN

1. Abandonar las ideas fijas, rechazar el estado actual de las cosas.
2. En lugar de explicar lo que no se puede hacer, reflexionar cómo hacerlo.
3. Realizar inmediatamente las buenas propuestas de mejora.
4. No buscar la perfección, ganar el 60% desde ahora.
5. Corregir un error inmediatamente e in situ.
6. Encontrar las ideas en la dificultad.
7. Buscar la causa real, respetar los 5 por qué y después buscar la solución.
8. Tener en cuenta las ideas de 10 personas en lugar de esperar la idea genial de una sólo.
9. Probar y después validar.
10. La mejora es infinita.

PMS
Eficiencia en el Desarrollo de
Productos

Lean Manufacturing
eficiencia en las Operaciones

LeanSis
• consultores

FORMACIÓN (Escuela LeanSis)

DIAGNÓSTICO

PERSONAL

**Organización Humana de la
Producción**

- UAP - GAP - Soporte

Gestión Visual

- Tablero de Resultado
- TOP 5
- Tableros de Acción

Implicación de Personal

- Poli-valencia / Poli-competencia
- Ideas de mejora
- Entrevistas de revisión

PRODUCCIÓN

Condiciones de trabajo

- 5S

Control de la Producción

- Equipos (OEE)
- Estandarización
- Tablero de Marcha
- Plan de Producción (PdP)

Herramientas del Rendimiento

- Productividad: Hoshin & SW
- Fiabilidad: TPM
- Flexibilidad: SMED
- Auto-calidad: 7 Básicos

LOGÍSTICA

Proveedores

- Planificación
- Organización de Transportes: Milk Run
- Ventanas Horarias

**Almacenes (Materias Primas,
En curso y Producto terminado)**

- Almacén a suelo
- Racionalización de Stocks

Flujo de Materiales Interno

- Aprovisionamiento Cíclico
- Optimización de Recursos Logísticos

Clientes

- Análisis Expediciones
- Gestión de Rutas de Entrega

Gestión de Proyectos
Desarrollo de Nuevos Productos

Flujo Tenso Tirado: PULL SYSTEM

- KANBAN "versus" Secuenciación
- Zonas de Preparación de Carga

Lo que nos hace diferentes

Nos comprometemos con los resultados. Cumplimos lo que prometemos y asumimos el compromiso de superar las expectativas de nuestros clientes.

Trabajamos con las personas. Conseguimos que las personas que trabajan en nuestros clientes se impliquen con nosotros, y las formamos para que sean autónomas en la mejora continua.

En el terreno. Implantamos las soluciones hasta el final, no nos limitamos al trabajo de despacho. Nos implicamos con el equipo humano a pie de máquina, codo a codo como uno más del equipo.

Nuestro equipo humano. Compuesto por ingenieros con amplia experiencia de optimización en procesos industriales.

Con experiencia en todo tipo de empresas. Desde el sector del automóvil a sectores tradicionales como el mueble, pasando por farmacia, alimentación o textil. Desde empresas multinacionales hasta PYMES.

Nuestro Sistema LeanSis. Con la base de nuestra experiencia y del sistema de producción de Toyota, implementamos Sistemas de Mejora Continua:

Globales. Abordamos los dos flujos de valor fundamentales en la empresa, el desarrollo de productos y las operaciones.

Personalizados. Cada empresa es diferente. Nuestra amplia experiencia en diferentes sectores facilita la personalización.

Sostenibles. Aseguramos la continuidad gracias al cambio cultural provocado en la empresa por el trabajo en equipo y el éxito global.

Basados en las personas. La clave del éxito está en conseguir que las personas entiendan, crean y desarrollen el sistema. El sistema le guía en el camino de la implicación del personal.



SERVICIOS PROFESIONALES

Focalización a la Mejora Continua
Mejora de la Calidad de los Productos
Reducción de Costes de Mano de Obra
Mejora de la Productividad de las Máquinas
Planificación de la Producción
Optimización de la Logística
Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos
Consultoría Global

Escuela LeanSis

A person's hand is pointing at a bar chart on a flip chart. The chart has a vertical axis with values 200, 250, and 300. There are three bars: a grey bar at approximately 150, a taller grey bar at approximately 200, and a pink bar at approximately 300. The background shows a window with white curtains and a desk with a pen holder containing several pens.

Focalización a la Mejora Continua

Antes de hablar de mejorar determinada área en la fábrica, debemos preguntarnos si disponemos de los mecanismos necesarios para garantizar la sostenibilidad en el tiempo de dicha mejora. Debemos crear un sistema de trabajo que focalice su recurso más valioso, las personas de su empresa, hacia la detección y eliminación del despilfarro.

Focalización a la Mejora Continua

¿Tienen claro sus directivos y mandos intermedios cuáles son sus objetivos de mejora de calidad, costes y plazos? ¿Y los operarios? ¿Está su equipo permanentemente focalizado hacia la mejora de indicadores? ¿Es capaz de mantener o replicar a otras áreas las mejoras conseguidas en una determinada sección?

Si la respuesta a algunas de estas preguntas es "no", desde LeanSis Consultores podemos ayudarle a transformarla en "sí" a través de:

- **El análisis de su Organización Humana de la Producción (OHP).**
- **El diseño de Grupos Autónomos de Producción (GAP).**
- **La puesta en marcha de Tableros de Comunicación.**
- **La Definición de indicadores y objetivos de Calidad, Coste, Plazos y Personas.**
- **La Puesta en marcha de reuniones TOP 5 y TOP 60.**
- **La Creación de un sistema de Ideas de Mejora.**
- **El Análisis de sus necesidades de Polivalencia y Policompetencia en los puestos de trabajo.**

“El progreso y el desarrollo son imposibles si uno sigue haciendo las cosas tal como siempre las ha hecho.”

Wayne W. Dyer

Nuestro propósito es ayudarle a crear un entorno de trabajo en el que todo su equipo humano (desde el gerente hasta el último operario) esté focalizado hacia la eliminación del despilfarro, la erradicación de problemas atacando la causa de raíz, y la Mejora Continua.

**LA PRODUCTIVIDAD EMPIEZA EN LA FOCALIZACIÓN
Y MOTIVACIÓN DE SU EQUIPO**

Mejora de la calidad de los productos

Hoy en día la batalla de la competitividad se centra en los costes. La calidad directamente se sobreentiende. No controlar y gestionar la calidad de nuestros productos desde la concepción te deja fuera de juego.



Mejora de la calidad de los productos

¿Tiene reclamaciones recurrentes de sus clientes? ¿Tiene la sensación de no resolver de manera definitiva los problemas de calidad? ¿Se ha planteado cuál es el nivel de retrabajos? ¿Y de mermas? ¿Cuánto le cuesta todo esto?

Los costes de no calidad muchas veces se mantienen ocultos y no se es consciente de la pérdida de productividad que esto supone.

En Leansis somos expertos en formar a su personal y aplicar las herramientas adecuadas para resolver cada problema. Un Sistema Eficiente de Calidad (QSE) le garantizará que además sus equipos trabajen cada día en optimizar la calidad de sus productos.

Nuestras actuaciones en el área de Calidad son:

- **Grupos de resolución de problemas. Ciclo PDCA.**
- **Implantación de los 7 Básicos de Calidad.**
 - **1ª pieza ok**
 - **Poka -Yoke**
 - **Autocontrol - Paro al defecto**
 - **Muro de Calidad**
 - **Retrabajos bajo Control**
 - **Contenedores Rojos**
 - **QRQC**
- **Calidad en el diseño.**
- **Creación de un Sistema Eficiente de Calidad (QSE) personalizado.**
- **AMFE Producto y Proceso.**

“Aumentando la calidad, aumenta la productividad, este hecho es bien conocido,... pero sólo por unos pocos privilegiados.”

Deming

Queremos ayudarle a mejorar los niveles de calidad en su empresa y a crear su propio Sistema Eficiente de Calidad para garantizar la Mejora Continua y la satisfacción de sus clientes.

CALIDAD ES PRODUCTIVIDAD



Reducción de costes de mano de obra

Actualmente es un lujo perder el 50% del tiempo de nuestro personal en operaciones que no aportan valor. El mercado no está dispuesto a pagar tanto desperdicio.



Reducción de costes de mano de obra

Entendiendo aporte de valor como aquellas operaciones que acercan el producto a lo que nuestro cliente desea, ¿Qué porcentaje del tiempo está su personal aportando valor? Le sorprendería darse cuenta de muchas veces no llega al 30%.

¿Se ha fijado en el tiempo que pasan sus operarios esperando a que algo ocurra? ¿Y desplazándose? ¿Cuánto tiempo emplean en retrabajar piezas que no han salido buenas a la primera? ¿Para qué realizamos una operación que el cliente no valora y no está dispuesto a pagar por ella?

En Leansis le ayudamos a optimizar el aporte de valor y a eliminar los desperdicios en sus operaciones, mediante una sistemática de trabajo contrastada en diversos sectores.

- **Mejora del rendimiento de mano de obra. Talleres Hoshin.**
- **Re - estudio de distribuciones en planta.**
- **Gestión Visual de la productividad de mano de obra.**
- **Mejora de métodos de producción y calidad.**

“Productividad de mano de obra no es trabajar más rápido, es trabajar mejor.”

Anónimo

Si sus procesos son intensivos en mano de obra, no dude en llamarnos para que le hagamos un diagnóstico gratuito.

**LA ELIMINACIÓN DE OPERACIONES QUE NO APORTAN VALOR,
LOS DESPERDICIOS, ES LA CLAVE PARA MEJORAR LA
PRODUCTIVIDAD DE LAS PERSONAS**



Mejora de la productividad de las máquinas

Las grandes inversiones en instalaciones y máquinas no se pueden dejar en manos de procesos y personas que no las rentabilicen. Los costes en el producto derivados de maquinaria trabajando a bajo rendimiento no se soportan.

Mejora de la productividad de las máquinas

¿Tiene dudas de que se estén aprovechando al máximo las instalaciones que supusieron altas inversiones? ¿Podría vender más si sus máquinas produjesen más? ¿Sus máquinas se averían continuamente? ¿Los cambios de un producto a otro son largos? ¿Cree que necesita invertir en nuevas máquinas y no conoce el verdadero potencial de las actuales?

Leansis le ayuda a resolver sus dudas y a sacar el máximo rendimiento a sus instalaciones a través de las siguientes actuaciones:

- **Aumento de la Capacidad de las máquinas.**
- **Reducción de Averías y Microparos (TPM).**
- **Orden y Limpieza (5S).**
- **Reducción de Tiempos de Cambio de Referencia (SMED).**
- **Mejora de ciclos de Producción (Speed Up).**
- **Eliminación de Cuellos de Botella.**
- **Estudio de nuevas implantaciones y maquinaria.**
- **Implantación de OEE Toolkit.**

“El auténtico problema no es si las máquinas piensan, sino si lo hacen los hombres.”

Frederic Burrhus Skinner

Nuestro objetivo es ayudarle a sacar el máximo provecho a sus inversiones en instalaciones y maquinaria.

**LA MEJOR FORMA DE OPTIMIZAR SUS MÁQUINAS
ES NO INVERTIR EN MÁQUINAS NUEVAS**

Planificación de la producción

Planificar adecuadamente su producción es clave para conseguir optimizar los recursos de su empresa, tanto de mano de obra como de instalaciones.

Planificación de la producción

¿Tiene los recursos justos y necesarios para hacer frente a la demanda de sus clientes? ¿Dispone de un plan industrial que prevea la evolución de sus necesidades de mano de obra e instalaciones para los próximos meses? ¿Cómo gestiona los picos y valles en su demanda? ¿Tiene la sensación de que su planificación actual le genera elevados inventarios tanto de materias primas como de producto terminado?

Desde Leansis Consultores le ayudamos a planificar la producción de su fábrica de forma que se optimicen sus recursos y se minimicen las urgencias, los inventarios y los transportes especiales mediante:

- **Análisis de flujo de Información y Materiales (MIFA).**
- **Análisis del contenido de trabajo de sus productos.**
- **Medición de los tiempos de ciclo de sus instalaciones.**
- **Alisamiento de la demanda.**
- **Planificación de las expediciones.**
- **Realización de un Plan Director de Producción (PdP).**
- **Realización de un Plan Industrial y Comercial (PIC).**

“Preparándome para la batalla, siempre he encontrado que los planes son inútiles, pero que planear es indispensable.”

Dwight D. Eisenhower

Nuestro objetivo es asesorarle en la planificación de su producción para sacar el máximo partido a sus recursos, ajustándonos a la demanda de su cliente.

**UNA BUENA PLANIFICACIÓN ES NECESARIA PARA
OPTIMIZAR SUS RECURSOS**



Optimización de la logística

El control de los transportes desde y hasta su empresa, la gestión óptima de sus almacenes, el aprovisionamiento de sus líneas de fabricación y la asignación justa de recursos a la gestión de los materiales en su fábrica son claves para alcanzar la excelencia en operaciones.

Optimización de la logística

¿Tiene la sensación de tener sus inventarios descontrolados? ¿La carga financiera de sus stocks es insoportable? ¿Sus líneas de fabricación se detienen por falta de aprovisionamiento de materiales? ¿Controla y optimiza sus costes de transporte? ¿Ajusta los recursos destinados a la gestión de materiales en fábrica a las necesidades?

En Leansis Consultores tenemos una amplia experiencia en la optimización de la logística industrial, aportando soluciones a través de los siguientes servicios profesionales:

- **Reducción de Inventarios.**
- **Reducción de costes de Transportes.**
 - **Organización de rutas de proveedores: Lecheras.**
 - **Ventanas horarias: Alisamiento de las descargas y de las expediciones de materiales.**
 - **Planificación de rutas de expediciones.**
 - **Aumento de la frecuencia de suministro.**
- **Optimización del Flujo de materiales interno.**
 - **Almacén a suelo.**
 - **Gestión visual.**
 - **Estandarización de Mano de obra Indirecta.**
 - **Aprovisionamiento cíclico a líneas de fabricación.**
 - **Sistema KANBAN.**

“En logística, el espacio es un sustituto de la inteligencia.”

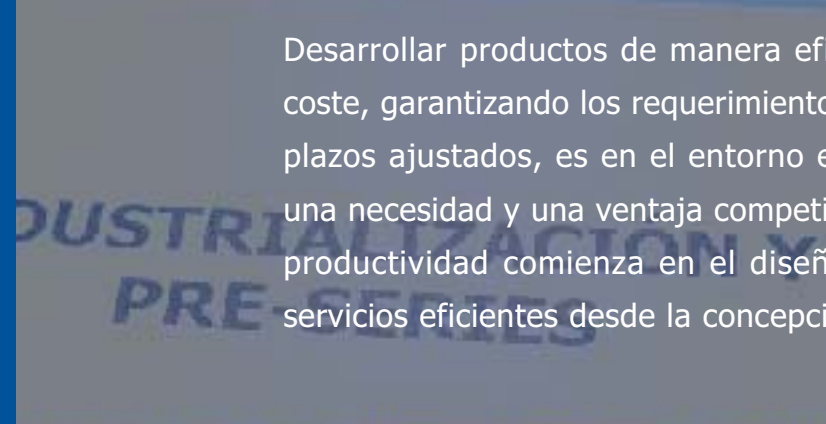
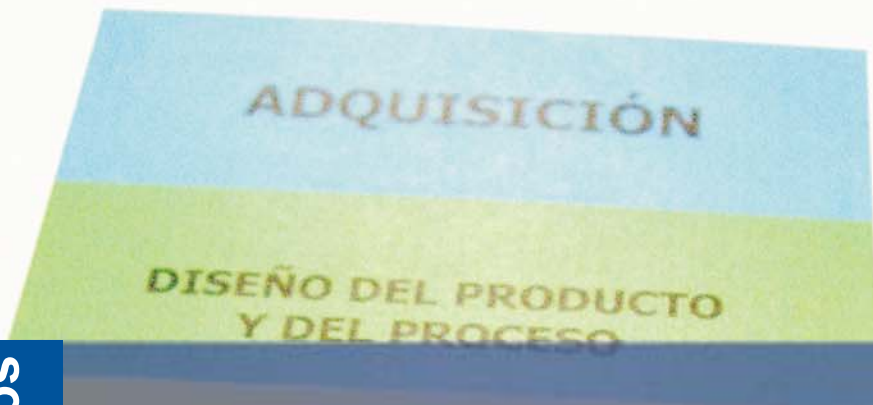
Anónimo

Nuestro objetivo es asegurar el cumplimiento del servicio al cliente minimizando al máximo los costes directos (mano de obra y transporte) y los inventarios.

**NO POR TENER STOCK ASEGURA EL
SERVICIO AL CLIENTE. ¡PIÉNSELO!**

**Gestión de
proyectos.
Desarrollo de
nuevos productos**

Desarrollar productos de manera eficiente, al mínimo coste, garantizando los requerimientos del cliente, y en plazos ajustados, es en el entorno empresarial actual una necesidad y una ventaja competitiva. La verdadera productividad comienza en el diseño de productos y servicios eficientes desde la concepción.



Gestión de proyectos. Desarrollo de nuevos productos

¿Tiene en cuenta las lecciones aprendidas de proyectos pasados en los nuevos desarrollados? ¿Cómo asegura el cumplimiento de los requerimientos del cliente? ¿Se diseñan los productos para que sean producidos al mínimo coste y con la calidad adecuada? ¿Sufre continuas modificaciones o variaciones respecto al diseño inicial? ¿Cómo involucra a las diferentes funciones de la empresa en el desarrollo? ¿Cómo garantiza el cumplimiento de los plazos del proyecto? ¿Tiene los gastos de desarrollo bajo control?

Preguntas como éstas son las que tiene que plantearse para conocer si realmente está gestionando los proyectos de manera eficiente. No olvide que los proyectos de desarrollo de nuevos productos son el futuro de su empresa, y una buena gestión de los mismos le garantiza la rentabilidad de los próximos años.

LeanSis Consultores le aporta experiencia en gestión de proyectos y creación de sistemas de desarrollo a través de los siguientes servicios:

- **Diagnóstico de los Procesos de Diseño y Desarrollo en todas las fases (Oferta, Desarrollo de Producto y Proceso, Industrialización, Lanzamiento y Producción).**
- **Optimización o Desarrollo e Implementación de las diferentes fases del proyecto:**
 - **Fase Oferta.**
 - **Desarrollo de Producto / Proceso.**
 - **Industrialización y Lanzamiento.**
- **Creación de Equipos de Proyectos.**
- **Calidad en los Proyectos. AMFE, lecciones aprendidas.**
- **Control de Costes en los Proyectos.**
- **Creación del Sistema completo de Gestión de Proyectos propio de la empresa.**
- **Dirección de Proyectos en su empresa. Le gestionamos sus proyectos.**

“Para triunfar hoy en día debe usted dominar el arte del proyecto. La tecnología ha cambiado todas las reglas. La rigidez de las jerarquías, de los departamentos y de las descripciones de puestos de trabajo ha pasado a la historia.”

Tom Peters

Queremos ayudarle a gestionar de manera efectiva todas las fases del ciclo de vida del producto, buscando la completa satisfacción del cliente, al mínimo coste y en los plazos mínimos. Gestión de Proyectos Lean es su herramienta para conseguirlo.

**LOS PROYECTOS DE HOY SON LOS PRODUCTOS DE MAÑANA
UN PRODUCTO BIEN DISEÑADO ES CLAVE PARA LA RENTABILIDAD FUTURA**



Consultoría Global

Toda empresa necesita un destino hacia donde ir y personas que la gobiernen, posibilidades para crecer y producir cada vez más e información para saber que lo logrará, creatividad para conocer que será exitosa, recursos financieros para no desfallecer en el camino y fiabilidad en todo lo que hace.



A través de nuestra sociedad participada **Altair Consultores** le ofrecemos una solución a cualquier problema que le surja en la gestión de su empresa. Altair dispone de profesionales especializados en las siguientes áreas:

- **Estrategia y Organización.**
- **Recursos Humanos.**
- **I+D+i.**
- **Business Intelligence.**
- **Finanzas y Control de Gestión.**
- **Auditoría.**
- **Corporate Finance.**
- **Formación en Gestión Empresarial.**

“Si buscas resultados distintos, no hagas siempre lo mismo”.

Albert Einstein

En Altair Consultores tenemos como misión implantar soluciones de negocio que permitan a nuestros clientes lograr su éxito empresarial.

www.altair-consultores.com

TE AYUDAMOS A MARCAR LA DIFERENCIA

Escuela LeanSis

En LeanSis disponemos de una escuela propia que se encarga de formar a las personas clave de nuestros clientes.

Dicha formación se realiza en diferentes formatos:

- **Formación In Company**
- **Formación Abierta**
- **Formación en Centros e Instituciones**
- **Formaciones a medida de nuestros clientes**

Focalización a la Mejora Continua

Mejora de la Calidad de los Productos

Reducción de Costes de Mano de Obra

Mejora de la Productividad de las Máquinas

Planificación de la Producción

Optimización de la Logística

Gestión de Proyectos. Desarrollo de Nuevos Productos

Compromiso LeanSis

Nuestros clientes son lo primero. Con estas proposiciones deseamos compartir los principios fundamentales de nuestra actuación profesional, basada en lo siguiente:

LeanSis

www.leanproposiciones.com

- En todos los proyectos nuestros clientes conocen de antemano los aspectos fundamentales de **nuestra colaboración profesional**.
- Nuestros clientes conocen, desde el inicio del proyecto, los **honorarios profesionales y gastos** que se devengarán como consecuencia de nuestra colaboración.
- Nuestros clientes saben que asignaremos la realización de sus proyectos a personas con una **excelente cualificación profesional**.
- Nuestros profesionales saben que deben dispensar a nuestros clientes un **trato humano de máxima categoría** y deseamos que esto sea percibido.
- Queremos mejorar continuamente y somos altamente receptivos ante los **comentarios, sugerencias y quejas** que nuestros clientes estimen oportuno hacernos.
- Nuestros clientes han de estar permanentemente **informados del grado de avance de los proyectos** que nos contratan.
- Nuestros clientes saben que mantendremos la más **absoluta confidencialidad** sobre la información a la que tenemos acceso.
- Queremos crecer con nuestros clientes y acompañarles en su ciclo vital; por eso sólo contratan lo que necesitan y es nuestra obligación **no ofrecer aquello que no precisan**.
- Nuestros profesionales desean transmitir a nuestros clientes una adecuada **transferencia de conocimientos** porque deseamos que nuestra experiencia sea compartida.
- Nuestros clientes deben exigirnos que **cumplamos al 100% sus expectativas** y nuestro equipo está seriamente comprometido en ello.

LeanSis

consultores